



2024

Yıllık Faaliyet Raporu

Paynet Ödeme Hizmetleri
Anonim Şirketi

21 Nisan 2025



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Paynet Ödeme Hizmetleri A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Paynet Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 11 Nisan 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.

- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

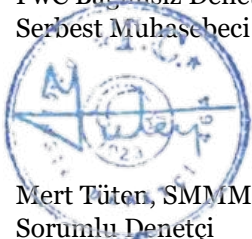
Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Mert Tüten, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 21 Nisan 2025

A. GENEL BİLGİLER

1) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi 01.01.2024-31.12.2024 takvim yılıdır.

2) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicili Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ve İnternet Sitesinin Adresi

Paynet Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi unvanına haiz şirket, İstanbul Ticaret Siciline bağlı olarak olup, ticaret sicil numarası 957528'dir.

Şirketimizin iletişim bilgileri ve şirketimize ait olan internet site adresleri aşağıdaki gibidir:

Maslak Mah. Büyükdere Cad. No:245 Uso Center Kat:17 34398 Sarıyer/İSTANBUL

Telefon: 444 7 729

Şirketin internet site adresi <https://www.paynet.com.tr>

3) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları İle Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

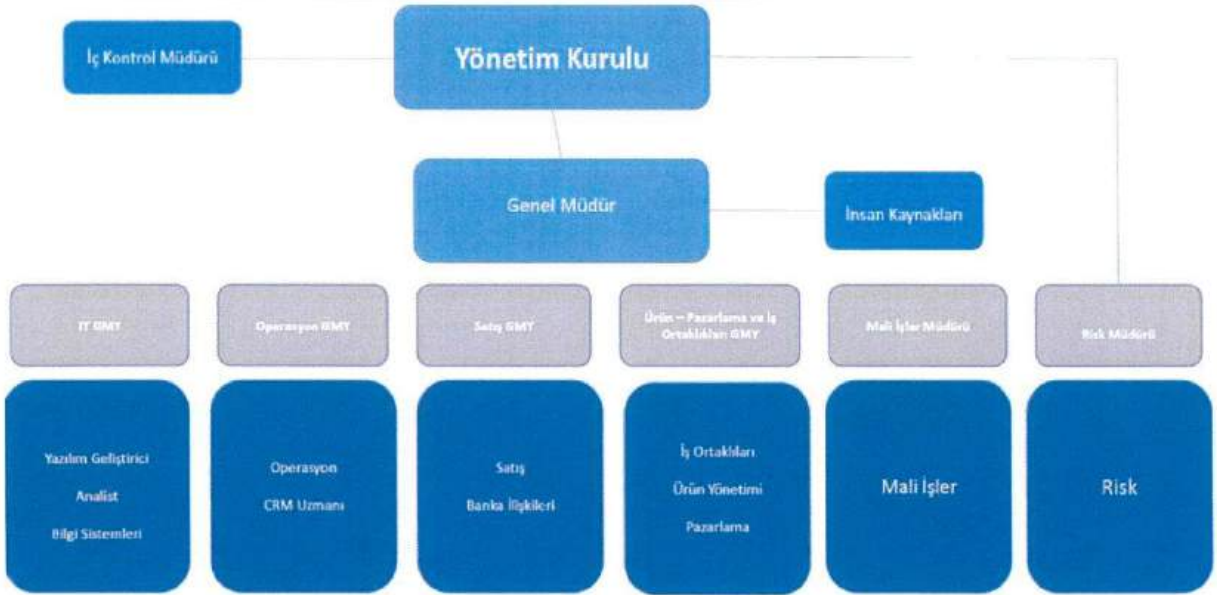
Şirketimizin ortaklarında 2024 yılı faaliyet döneminde herhangi bir değişiklik oluşmamıştır.

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı, Soyadı (Ünvanı)	Oran(%)	Tutar(TL)
Arena Bilgisayar San.ve Tic.A.Ş.	%100	2.000.000,00

Paynet Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi

Şirketimizin güncel organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



4) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz, imtiyazlı pay çıkarmamıştır.

5) Şirketin Yönetim Organı ,Üst Düzey Yönetici ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri : 31.12.2024 tarihli Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı : Ahmet Levent SERTTAŞ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili : Serkan ÇELİK

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür : Onur ERTÜRK

Yönetim Kurulu Üyesi : Krishnan Srinivasan VENKATA

Yönetim Kurulu Üyesi : Sriram GANESHAN

Şirketin 2024 yılı içinde çalıştırmış olduğu ortalama personel sayısı 93 kişidir.

6) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi

2024 yılında Şirketimizin Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı herhangi bir işlem yoktur.

05.02.2025

B.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı ve Diğer Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

2024 yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Levent SERTTAŞ'a 572.416,00 TL huzur hakkı ödenmiştir. Bunun dışında yönetim kurulu üyelerine ve üst yönetime herhangi bir ücret, prim, ikramiye, kar payı veya diğer herhangi bir menfaat sağlanmamıştır.

C.ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

1) Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları ile Bunların Sonuçlarına İlişkin Bilgiler

Şirket, 2024 yılı içinde bir Araştırma Geliştirme çalışmasında bulunmamıştır.

Ç.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

2) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin risk yönetimi ve iç kontrol sistemi, şirket yönetiminin sorumluluğu ve kontrolündedir. Bu kapsamda iç kontrol faaliyetleri direkt Yönetim Kuruluna bağlı olan İç Kontrol Yöneticisi tarafından gerçekleştirilmektedir.

İç Kontrol Yöneticisi; şirket faaliyetlerini periyodik olarak kontrol ederek bu faaliyetlerin mevzuata, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan politika ve uygulamalara, Ödeme Hizmetleri İş Planında kurgulanan yapıya ve teamüllere uygunluğunu; bilgi sistemleri ve alınan dış hizmetler de dahil olmak üzere kontrolünü sağlar. İlgili kontroller, Yönetim Kuruluna ve/veya Yönetim Kurulunun belirlediği Genel Müdür dışındaki Yönetim Kurulu üyesine altı aylık dönem sonları itibarıyla yılda iki kez raporlanmakta olup; ayrıca iç kontrol süreçlerine dair öneriler ile güncelleme ve değişikliklere ilişkin periyodik olarak bilgilendirmelerde bulunulur.

3) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

07.04.2017 tarihinde 400.000,00 TL sermayeli %100 pay sahibi olarak Paynet (Kıbrıs) Ödeme Hizmetleri Ltd. Şirketi kurulmuştur.

12.09.2024 tarihinde hisselerin tamamı Arena Bilgisayar San. ve Tic. A.Ş.'ye 30.000 USD karşılığı 1.020.030,00 TL'ye satılmıştır.

4) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket, 2024 yılı faaliyet döneminde herhangi bir şekilde kendi hisselerinin sahibi olmamıştır.

5) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2024 yılı içerisinde İstanbul Sektörel-1 Denetim Daire Başkanlığı tarafından, 2022 yılına ait hesap ve işlemler ile ilgili vergi kanunları yönünden inceleme başlamıştır. Denetim ile ilgili süreç halen devam etmektedir.

6) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz aleyhine açılan ve şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

7) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında kesinleşmiş bir idari veya adli ceza bulunmamaktadır.

8) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket, 2024 yılı içinde başlangıçta belirlenen hedeflerine ulaşmıştır.

9) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler

2024 yılı içinde herhangi bir olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

10) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

2024 yılında Türk Eğitim Vakfına 500,00 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

2024 yılı içinde herhangi bir sosyal sorumluluk projesi yapılmamıştır.

11) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Paynet Ödeme Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 21 Nisan 2025 tarihli Rapor ile Paynet Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

12) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; 11 numaralı Başlıkta Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Faaliyet dönemimizde bu türden bir işlem gerçekleşmemiştir.

D.FİNANSAL DURUM

1) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketin mali tabloları yönetim kurulu tarafından sürekli olarak incelenmekte, şirketin hedefleri ve bütçe doğrultusunda hareket edilip edilmediği değerlendirilmekte ve gerekli görülmesi durumunda şirket üst yönetimi verilen direktifler ile yönlendirilmektedir. Şirket yönetim kurulu bu değerlendirmelerinin sonucunda mali tabloların şirket'in gerçek durumunu doğru bir şekilde yansıttığını tespit etmiştir.

Paynet Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi

2) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Karşılaştırmalı dönemler itibariyle özet gelir tablosu ve özet bilanço ana kalemlerinin TL cinsinden tutarları aşağıdaki gibidir:

		Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2023
KAR VEYA ZARAR KISMI	Not		
Hasılat	18	3.385.350.558	2.127.795.445
Satışların maliyeti (-)	18	(2.990.720.798)	(1.734.683.486)
Brüt kar		394.629.760	393.111.959
Genel yönetim giderleri (-)	19	(159.606.045)	(116.103.898)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	19	(62.835.224)	(62.613.861)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	58.005.867	57.328.955
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(1.063.073)	(962.810)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		229.131.285	270.760.345
Finansman giderleri (-)	21	(6.632.489)	(4.507.824)
Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları)	22	(65.382.421)	(84.358.394)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı		157.116.375	181.894.127
Vergi gideri		(67.616.424)	(66.490.077)
Ertelemiş vergi gideri	15	(10.918.621)	(7.043.563)
Dönem vergi gideri	15	(56.697.803)	(59.446.514)
Dönem Net Karı		89.499.951	115.404.050
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		89.499.951	115.404.050

Paynet Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi

VARLIKLAR		Cari Dönem 31 Aralık 2024	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
	Not		
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	5	1.545.978.798	1.245.072.475
Ödeme fonları koruma hesabı	5	31.500.000	12.448.338
Ticari alacaklar	6	6.740.476	7.302.288
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7	-	900.550
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	6.740.476	6.401.738
Peşin ödenmiş giderler	9	6.659.820	10.316.421
Toplam Dönen Varlıklar		1.590.879.094	1.275.139.522
DURAN VARLIKLAR			
Diğer alacaklar	8	3.776.251	4.215.137
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	3.776.251	4.215.137
Maddi duran varlıklar	10	4.827.351	10.274.709
Maddi olmayan duran varlıklar	11	75.993.412	36.896.057
Kullanım hakkı varlığı	10	21.188.545	17.411.030
Toplam Duran Varlıklar		105.785.559	68.796.933
TOPLAM VARLIKLAR		1.696.664.653	1.343.936.455
KAYNAKLAR			
Ödeme hesabı yükümlülükleri	6	1.300.268.863	1.044.414.353
Ticari borçlar	6	5.547.819	3.146.715
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		5.547.819	3.146.715
Kiralama yükümlülükleri	16	6.050.943	4.841.954
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13	3.346.247	4.435.671
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12	5.216.820	3.630.551
Dönem karı vergi yükümlülüğü	15	18.576.831	18.365.966
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	15	17.542.861	6.624.240
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli karşılıklar	13	4.277.726	4.182.820
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.360.828.110	1.089.642.270
Kiralama yükümlülükleri	16	3.425.498	11.545.677
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında uzun vadeli karşılıklar	13	1.385.541	1.222.955
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		4.811.039	12.768.632
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	17	2.000.000	2.000.000
Sermaye düzeltme olumlu farkları	17	19.285.680	19.285.680
Geçmiş yıl karları		220.239.873	104.835.823
Dönem net karı		89.499.951	115.404.050
Toplam Özkaynaklar		331.025.504	241.525.552
TOPLAM KAYNAKLAR		1.696.664.653	1.343.936.455

3) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesinde belirtilen sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile karşı karşıya değildir.

4) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Pay sahiplerinin, kara katılım konusunda herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirketin pay sahipleri, genel kurulda kar dağıtım kararı verildiğinde hisse oranlarına göre kardan pay almaktadır.

Şirketimizde resmi bir kar dağıtım politikası bulunmamakta olup, kar dağıtımına ilişkin tüm kararlar olağan genel kurul toplantısında hissedarlarca alınmaktadır.

E.RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1) Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin risk yönetimi ve iç kontrol sistemi, şirket yönetiminin sorumluluğu ve kontrolündedir. Risk yönetimi faaliyetleri yönetim kuruluna bağlı olan risk birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Risk Birimi; üçlü savunma mekanizması prensiplerine uygun olarak departman yöneticileri ile birlikte şirketteki mevcut süreçlerde ve alt süreçlerdeki riskleri tanımlar, değerlendirir ve tespit edilen riskleri önceliklendirdikten sonra alınacak aksiyonları belirler. Mevzuata göre yılda bir defa olmak üzere varsa önemli değişiklikler öncesi de gerçekleştirilen risk kontrol çalışması sonuçlarını ve mevcut risklere karşı yürütülecek faaliyetlerin takibini İç Kontrol Yöneticisi ile birlikte sağlar. Yılda 1 defa mevcut riskleri İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu'na raporlar. Yeni müşteri risk değerlendirmesi faaliyetleri, MASAK Uyumluluğu ile ilgili işlemleri, Resmi Kurum ve Chargeback taleplerini ve sonuçlarını olası aksiyon ve iyileştirmeler için Genel Müdür ile paylaşır ve tüm bu çalışmaların sonuçlarını Yönetim Kurulu'na ayrıca raporlar.

2) Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Risklerin erken saptanması ve yönetimi konusunda şirketimizde Risk Departmanı ve Risk Komitesi oluşturulmuştur. Risk Departmanı, risk değerlendirmesi sonuçlarını Yönetim Kuruluna raporlamaktadır.

3) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Pazara yeni oyuncuların girmesi ve artan rekabet koşullarında; satışlarda ve karlılıkta istenilen karlılığın sağlanabilmesi zor olabilmektedir. Planlanan satışların sağlanması ve karlılığı, ileriye yönelik olarak karlılığı ve Borç/Öz kaynak oranını olumsuz yönde etkileme rolü taşımaktadır.

F.DİĞER HUSUSLAR

1) Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

(2) Yönetim Organının Uygun Gördüğü İlave Bilgiler

Yoktur.

21 Nisan 2025